

# DevOps → Modernizing ADVA Optical Networking's approach to Product Development

---

*von Marcel Rust*

*Marcel Rust ist seit 14 Jahren bei ADVA SE in verschiedenen Bereichen und Verantwortungen tätig, beginnend bei Neuprodukteinführung über hardwarenahes Projekt Management bis hin zum Programmmanagement für eine der wichtigsten und größten Produktlinien des Unternehmens. Dabei arbeitet Marcel Rust federführend an der Harmonisierung und Weiterentwicklung der globalen Projektmanagement- und Entwicklungsprozesse. Hier führt er ein Team bestehend aus Projektleitern aller Entwicklungsbereiche sowie den Prozessverantwortlichen für die „DevOps“ Implementierung an.*

**DOI:** [10.22032/dbt.38494](https://doi.org/10.22032/dbt.38494)

## **Motivation und Zielsetzung**

Agil war gestern, heute ist „DevOps“. Unter diesem Motto schaut der Vortrag kritisch auf die Veränderungen der Prozessmanagementansätze der letzten Jahre und führt exemplarisch an, wie sich ADVA's Technologiebereich von einer rein agilen Entwicklungsumgebung hin zu voll integrierten Teams in einer „DevOps“ Landschaft entwickelt.

Auch die aktuellen Entwicklungen und Stände der TL 9000 und ISO 31000ff werden betrachtet und in den Kontext „DevOps“ eingefügt.

Die besonderen Herausforderungen und noch zu bewältigenden Hürden werden beleuchtet. Auch ein kurzer Einblick in die Anforderungen an die unterstützende Tool-Landschaft wird gewährt.