



Landesverband Thüringen  
im Deutschen  
Bibliotheksverband e.V.

**10. Thüringer Bibliothekstag  
in Arnstadt am 6. Oktober 2004**

*Risiko oder Chance:*

*Neue Betriebsformen für  
Bibliotheken*


Erfurt 2004

## Inhalt

<i>Frank Simon-Ritz</i> <b>Begrüßung</b>	4
<i>Jürgen Reuß</i> <b>Grußwort</b>	7
<i>Michael Knoche</i> <b>Der Brand der Herzogin Anna Amalia Bibliothek</b>	10
<i>Konrad Marwinski</i> <b>Rückblick auf zehn Jahre Thüringer Bibliothekstag</b>	12
<i>Claudia Lux</i> <b>Entwicklung durch Selbstständigkeit – Erfahrungen aus neuen Betriebsformen</b>	20
<i>Christoph Gösel</i> <b>Erfahrungen mit dem Kulturbetrieb der Stadt Arnstadt</b>	24
<i>Margret Franz</i> <b>Die Kultur macht sich selbständig. Erfahrungen der städtischen Kultureinrichtungen Jena</b>	40
<i>Ulrich Moeske</i> <b>10 Jahre Eigenbetrieb, 3 Jahre Kosten- und Leistungs- berechnung an der Stadt- und Landesbibliothek Dortmund</b>	43
<i>Frank Simon-Ritz</i> <b>Begrüßung anlässlich der Verleihung des Thüringer Bibliothekspreises 2004</b>	55
<i>Jens Göbel</i> <b>Grußwort</b>	58
<i>Thomas Wurzel</i> <b>Laudatio anlässlich der Übergabe des Thüringer Bibliothekspreises 2004 an die Stadtbibliothek Arnstadt</b>	63
<b>Anschriften der Autorinnen und Autoren</b>	70

**10 Jahre Eigenbetrieb, 3 Jahre Kosten- und Leistungsrechnung an der Stadt- und Landesbibliothek Dortmund**  
**(Wiedergabe der Powerpoint-Präsentation zusammen mit Gottfried Löscher)**

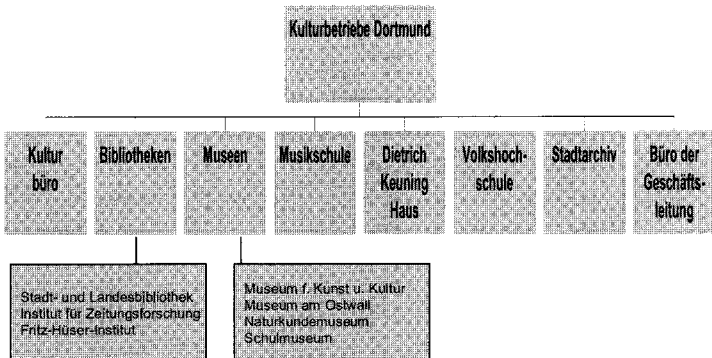
KLR Bibliotheken Dortmund



- Organisationsform
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Berichtswesen/Controlling
- Fazit

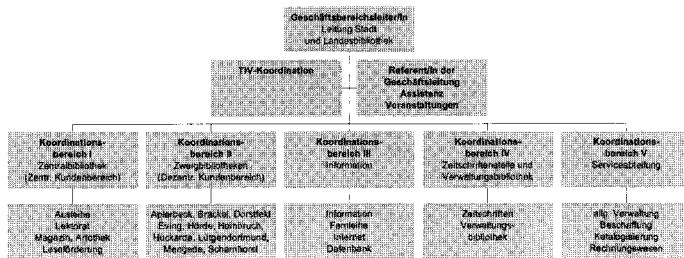
Folie 1

## Organigramm Kulturbetriebe Dortmund



Folie 2

## Organigramm der Stadt- und Landesbibliothek



### Koordinatorenkonferenz

Regelmäßige Sitzungen der Leiter/Innen der Koordinationsbereiche, TW-Koordinator/In, Referent/In, und des/r Geschäftsleiter/In

Folie 3

- Kosten- und Leistungsrechnung
  - Gesamtstädtische Standards
  - KLR in der Stadt- und Landesbibliothek
  - Finanzierung

- Kontraktmanagement
- Software SAP/R3
- Kontenplan

- Kosten- und Leistungsrechnung
  - KLR in der Stadt- und Landesbibliothek
    - Produktkatalog
    - Kostenträger
    - Kostenstellen
    - Plankostenrechnung
    - Istkostenrechnung

Folie 6

Microsoft Excel - Produktbaum 18.12.01

Produkt Kostenträgerbaum Stadt- und Landesbibliothek

Produktbereich	Produktgruppe	Produkt	Kostenträger-Auftrag
StLB Produkt-Nr. 41 21	Medien und Information Prod.-Gr. 41 21 01	Medienausleihe Prod.-Nr. 41 21 01 01	Medienausleihe (StLB) Produktträger-PK 41 21 01 01 01
		Informationsvermittlung Prod.-Nr. 41 21 01 02	Informationsvermittlung (StLB) Produktträger-PK 41 21 01 02 01
	Veranstaltungen Prod.-Gr. 41 21 02	Kulturelle Angebote Prod.-Nr. 41 21 02 01	Kulturelle Angebote (StLB) Produktträger-PK 41 21 02 01 01
		Periodische Prod.-Nr. 41 21 02 01	Periodische (StLB) Produktträger-PK 41 21 02 01 01
	Besondere Dienstleistungen Prod.-Gr. 41 21 03	Nachdienstleistungen Prod.-Nr. 41 21 03 02	Nachdienstleistungen (StLB) Produktträger-PK 41 21 03 02 01
		Projekte/Veröffentlichungen Prod.-Nr. 41 21 03 03	Projekte/Veröffentlichungen (StLB) Produktträger-PK 41 21 03 03 01
		Verwaltungsbibliothek Prod.-Nr. 41 21 03 04	Verwaltungsbibliothek (StLB) Produktträger-PK 41 21 03 04 01

Bereit

StLB | Gomed/Lochner-A | Microsoft Excel | Bibliotheken Dortmund | Microsoft PowerPoint

Folie 7

KLR Bibliotheken Dortmund  
**Plankostenrechnung**



- Planung der Einzelkosten/Erlöse auf Kostenträger
- Planung der Gemeinkosten auf Kostenstellen
- Kapazitätsplanung der operativen Kostenstellen
- Leistungsaufnahmeplanung auf Kostenstellen und Kostenträgern
- Plantariffermittlung (Stundenverrechnungssatz)
- Gemeinkostenzuschlagskalkulation
- Leistungsverrechnung

Folie 8

KLR Bibliotheken Dortmund  
**Einzelkosten Kostenträger**



KT Medienausleihe XY

Benutzerentgelte	=	-15.000 €
Mahnentgelte	=	-4.000 €
Medienerwerb	=	30.000 €
Zeitschriften	=	1.000 €
Periodika	=	3.000 €
Graph. Leistungen	=	500 €

Folie 9

KLR Bibliotheken Dortmund  
**Gemeinkosten Kostenstelle**



Gemeinkosten Kostenstelle XY innerhalb eines Jahres:

Personalkosten	=	105.000 €
Gebäudekosten	=	60.000 €
Sonst. Betr. Aufwand	=	20.000 €
Abschreibungen	=	<u>5.000 €</u>
Gesamt	=	190.000 €

Folie 10

KLR Bibliotheken Dortmund  
**Kapazitätsplanung**



Beispiel für Kostenstelle XY mit 3 vollzeitverrechneten Mitarbeitern:

3 Mitarbeiter x 2.000 Std./Jahr	=	6.000 Std.
Plan-Ausfallzeiten KGSt 20%	= ./.	<u>1.200 Std.</u>
Anwesenheitszeit	=	4.800 Std.
festgest. Grundaufwand 10%	= ./.	<u>480 Std.</u>
Normalbeschäftigung pro Jahr	=	4.380 Std.

Folie 11



Beispiel für Kostenstelle XY:

Kostenträger Medienaustleihe	=	3.500 Std.
Kostenträger Informationsverm.	=	525 Std.
Kostenträger Veranstaltungen	=	200 Std.
Kostenträger Vermietungen	=	155 Std.
Gesamt	=	4.380 Std.

Folie 12

Plantarifermittlung	=	<u>Kosten der Kostenstelle</u> <u>Kapazität der Kostenstelle</u>
	=	190.000 € 4.380 Std.
Plantarif	=	43,38 €

Folie 13

Der Gemeinkostenzuschlag (GKZ) ermittelt sich aus den geplanten administrativen Gesamtkosten im Verhältnis zu den Gesamtkosten der verrechneten Leistungen + Gesamtkosten per Umlage.

$$\text{GKZ} = \frac{\text{Geplante Gesamtkosten der Kst FuV}}{\text{Kosten Verr. Leistungen} + \text{Kosten per Umlage}}$$

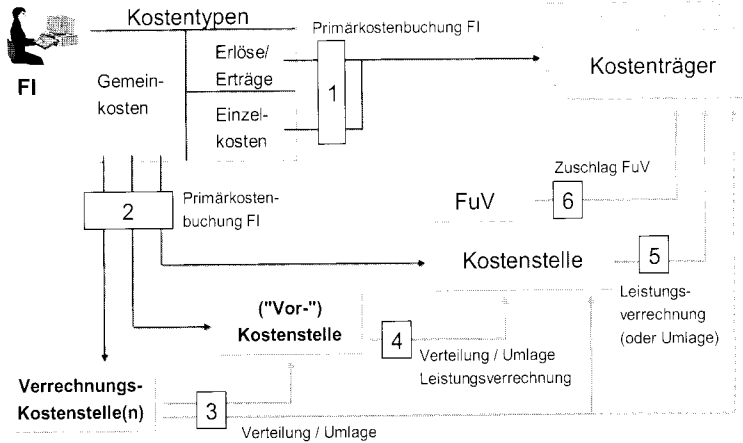
$$\text{GKZ} = \frac{100.000 \text{ €}}{900.000 \text{ €} + 100.000 \text{ €}}$$

$$\text{GKZ} = 10 \%$$

KT Medienausleihe XY

Benutzerentgelte	=	-15.000 €	} Primärkosten
Mahnentgelte	=	-4.000 €	
Medienerwerb	=	30.000 €	
Zeitschriften	=	1.000 €	
Periodika	=	3.000 €	
Graph. Leistungen	=	500 €	} Sekundärkosten
Verrechnete Stunden	=	151.830 €	
GKZ	=	15.183 €	
<b>Produktkosten</b>	=	<b>182.513 €</b>	





Folie 18

- Kosten- und Leistungsrechnung
  - Finanzierung
    - Städtischer Zuschuss
    - Umsatzerlöse
    - Spenden

Folie 19



# KLR Bibliotheken Dortmund Berichtswesen/Controlling



Microsoft Excel - Kennzahlen Mai 2003

File Edit Format View Tools Window Help

Monat: Mai 03

Kennzahlen Bibliotheken	Entleihungen (Fernleihe)			Besucher Bibli.			Veranstaltungen		
	Ist	Plan	Abw.	Ist	Plan	Abw.	Ist	Plan	Abw.
Zentralbibliothek	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Artothek	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Informationsvermittlung	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Autorendokumentation	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Handschriftentstellung	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Fernleihe	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Zeitschrift/Verwaltungsbibl.	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Aplerbeck	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Brackel	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Dorftefeld	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Eving	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Hörde	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Homburch	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Huckarde	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Lütgedorfmund	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Mengede	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0
Scharnhorst	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0	1.120	1.120	0

Sheet1 - Dortmund Löschner - A | Microsoft Excel | SAP Easy Access P | Microsoft PowerPoint | 03.31

Folie 22

## KLR Bibliotheken Dortmund



- Fazit
  - Positiv
    - Vorteile des Eigenbetriebes
    - Transparenz
    - Unterjährige Steuerungsmöglichkeiten
  - Negativ
    - Rolle der Politik
    - Haushaltskonsolidierung

*Anschriften der Autorinnen und Autoren*

Dr. Margret Franz  
Amtsleiterin Kultur und Bildung der Stadt Jena  
Zwätzengasse 16  
Postfach 10 03 38  
07703 Jena  
Telefon: (0 36 41) 49 26 71  
Telefax: (0 36 41) 49 26 73  
e-mail: [kulturamt@jena.de](mailto:kulturamt@jena.de)

Prof. Dr. Jens Göbel  
Thüringer Kultusminister  
Werner-Seelenbinder-Straße 7  
99096 Erfurt  
Telefon: (03 61) 3 79 00  
Telefax: (03 61) 3 79 46 90  
e-mail: [tkm@thueringen.de](mailto:tkm@thueringen.de)

Christoph Gösel  
Kulturbetrieb der Stadt Arnstadt  
Werkleiter  
Rankestraße 11  
99310 Arnstadt  
Telefon: 0 36 28/ 66 01 60  
Telefax: 0 36 28/ 66 01 67  
e-mail: [geschaeftsfuehrung@stadtmarketing.arnstadt.de](mailto:geschaeftsfuehrung@stadtmarketing.arnstadt.de)

Dr. Michael Knoche  
Direktor der Herzogin Anna Amalia Bibliothek  
Platz der Demokratie 1  
99423 Weimar  
Telefon: (0 36 43) 545-200 / 201  
Telefax: (0 36 43) 545-220  
e-mail: [michael.knoche@swkk.de](mailto:michael.knoche@swkk.de)

Dr. Claudia Lux  
Generaldirektorin der Zentral- und Landesbibliothek Berlin und  
Vorsitzende des Deutschen Bibliotheksverbandes (DBV) e.V.  
Blücherplatz 1  
10961 Berlin  
Telefon: (0 30) 9 02 26 - 450  
Telefax: (0 30) 9 02 26 - 494  
e-mail: [lux@zlb.de](mailto:lux@zlb.de)

Dr. Konrad Marwinski  
Bibliotheksdirektor i.R.  
Fuldaer Straße 144  
99423 Weimar  
Telefon: (0 36 43) 90 13 93

Ulrich Moeske  
Direktor der Stadt- und Landesbibliothek Dortmund  
Königswall 18  
44137 Dortmund  
Telefon: (02 31) 50-2 32 25  
Telefax: (02 31) 50-2 31 99  
e-mail: [umoeske@stadtdo.de](mailto:umoeske@stadtdo.de)

Jürgen Reuß  
1. Beigeordneter der Stadt Arnstadt  
Markt 1  
99310 Arnstadt  
Telefon: (0 36 28)74 56  
Telefax: (0 36 28) 7 45 800  
e-mail: [rathaus@arnstadt.de](mailto:rathaus@arnstadt.de)

Dr. Frank Simon-Ritz  
Direktor der Universitätsbibliothek der Bauhaus-Universität  
Weimarplatz 2  
99421 Weimar  
Telefon: (0 36 43) 58 23-10  
Telefax: (0 36 43) 58 23-14  
e-mail: [fsimon@ub-uni-weimar.de](mailto:fsimon@ub-uni-weimar.de)  
<http://www.uni-weimar.de/ub/>

Dr. Thomas Wurzel  
Geschäftsführer der Sparkassen-Kulturstiftung  
Hessen-Thüringen  
Alte Rothofstraße 9  
60313 Frankfurt/Main  
Telefon: (0 69) 21 75-5 11  
Telefax: (0 69) 21 75-4 99